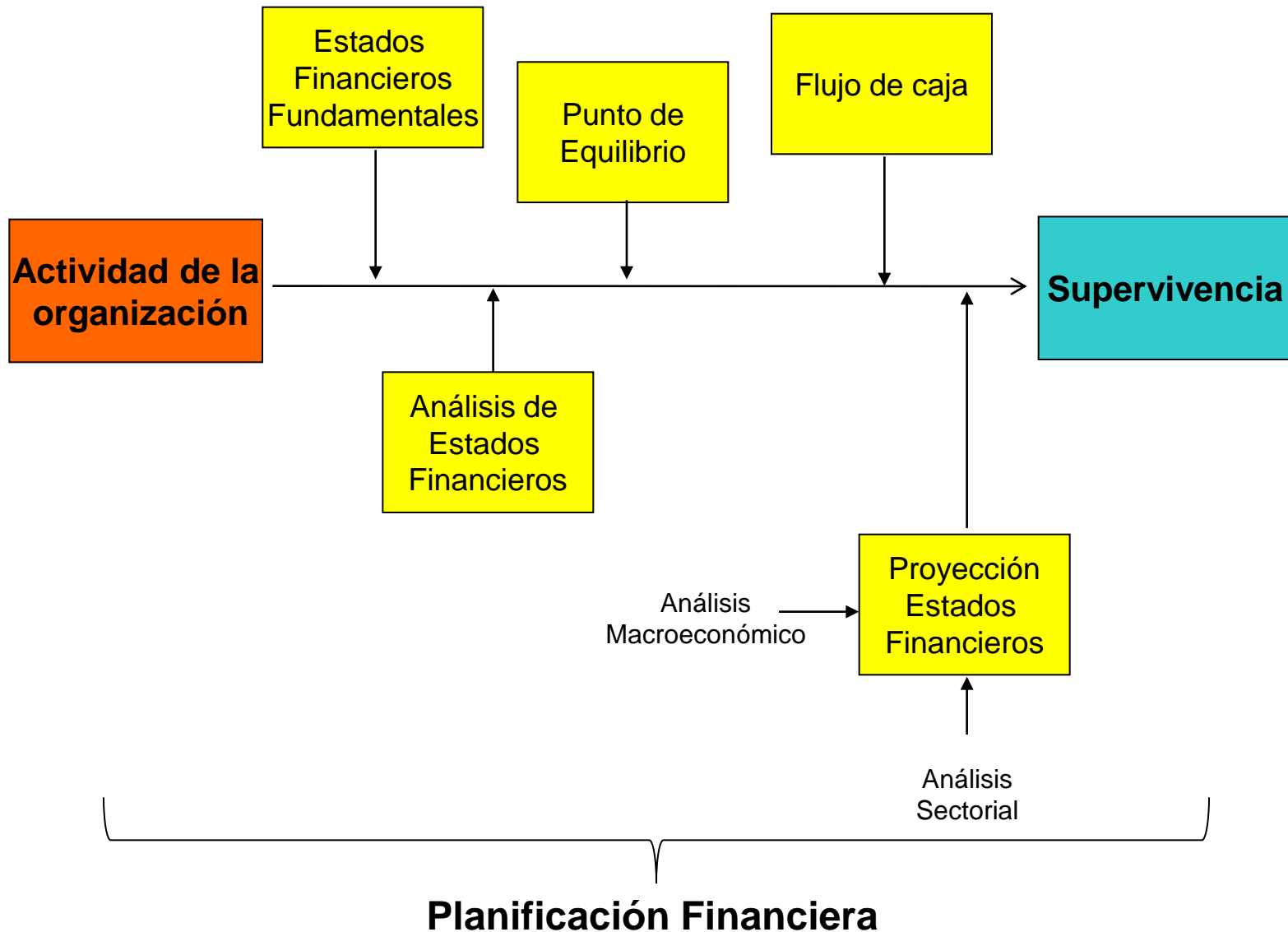


---

# Planificación Financiera



# ¿Para qué sirve la Planificación Financiera?



# ¿Para qué sirve la Planificación Financiera?

---

- La planificación financiera **muestra la dirección que seguirá la empresa** – base para el proceso de toma de decisiones.
- La planificación financiera permite a los emprendedores convencerse a si mismos, a sus directores o posibles inversionistas **sobre la factibilidad económica** del proyecto.
- La presentación apropiada de cifras financieras es un componente crítico en una propuesta de negocios. Permite la **identificación de riesgos en la empresa** y el impacto de los riesgos del entorno.
- Permiten que los inversionistas estimen la **rentabilidad esperada**.

# Objetivo de la Planificación Financiera

---



## Valoración

- Identificación de las **palancas de valor**
- Determinar flujo de caja libre de la inversión

# Planificación Financiera

---

La Planificación Financiera permite, entre otros, determinar:

- Cifras y realidades de la **inversión** propuesta
- **Costos** asociados al desarrollo del negocio
- Determinación de la **ganancia marginal**
- Determinación de cual es la **fuentes de financiamiento** de la expansión de la empresa:
  - Nuevo endeudamiento
  - Flujo de caja
- Determinación del **período de recuperación del capital**

# Información Contable

---

- La función básica de la contabilidad es mostrar la situación y los resultados de las operaciones.
- Es una base de datos de eventos cuantificables de la organización.
- Permite hacer seguimiento de las fuentes y usos de recursos necesarios para la gestión.



# Información Contable – Estados Financieros

---

**Estados financieros:** Informes que resumen la situación financiera y los resultados de operaciones de una organización.

Estados financieros principales:

- a) Balance General.
- b) Estado de resultados
- c) Estado de flujo de efectivo.
- d) Estado de cambio en la situación del patrimonio.

Fuente: Gerardo Guajardo. “Contabilidad Financiera”

# Información Contable – Estados Financieros y otros

---

- **ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMPRESA**
  - BALANCE GENERAL
  - GANANCIAS Y PERDIDAS
  - MOVIMIENTOS Y CAMBIOS DE EFECTIVO
  - INFORME Y CUENTA DE LA DIRECCION GENERAL: ASAMBLEAS DE ACCIONISTAS
- **INFORME DE LOS AUDITORES**
  - INFORME DE AUDITORIA
  - PAPELES DE TRABAJO (SI HAY ACCESO)
  - NOTAS COMPLEMENTARIAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
  - INFORME DEL COMITE DE AUDITORIA DE LA EMPRESA
- **INFORMACION Y REPORTES A INSTITUCIONES PUBLICAS Y DE CONTROL**
  - MINISTERIO DE FINANZAS: SENIAT / SUPERINTENDENCIA DE BANCOS: SICRI
  - MINISTERIO DEL TRABAJO: INFORMES PERIODICOS DE EMPLEO, SEGURO SOCIAL, INCE, ETC.
  - SUPERINTENDENCIA DE VALORES: EMPRESAS PUBLICAS
  - BOLSAS DE VALORES
- **INFORMACION SECTORIAL**
  - CAMARAS Y ASOCIACIONES DE COMERCIO E INDUSTRIA
  - PUBLICACIONES ESPECIALIZADAS
- **INFORMACION INTERNA DE LA EMPRESA**
  - SOLICITUDES DE CREDITO A EMPRESAS Y OTRAS INSTITUCIONES DE FINANCIACION
  - ENTREVISTAS Y MESAS DE TRABAJO DE LAS EMPRESAS

**Fuente: Luis Lange “Información contable y estados financieros” Material de clases para Contabilidad Superior**



# Información Contable – Estados Financieros y otros

---

- **ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMPRESA**

- BALANCE GENERAL
- GANANCIAS Y PERDIDAS
- MOVIMIENTOS Y CAMBIOS DE EFECTIVO
- INFORME Y CUENTA DE LA DIRECCION GENERAL - ASAMBLEAS DE ACCIONISTAS

- **INFO**

- 
- 
- 
- 

- **INFO**

- 
- 
- 
- 

- **INFO**

- CAMBIOS Y ASOCIACIONES DE COMERCIO E INDUSTRIA
- PUBLICACIONES ESPECIALIZADAS

- **INFORMACION INTERNA DE LA EMPRESA**

- SOLICITUDES DE CREDITO A EMPRESAS Y OTRAS INSTITUCIONES DE FINANCIACION
- ENTREVISTAS Y MESAS DE TRABAJO DE LAS EMPRESAS

**Balance General**

**Estado de Resultados**

**Flujo de Caja**

FINANCE, ETC.

**Fuente: Luis Lange “Información contable y estados financieros” Material de clases para Contabilidad Superior**

# Balance General

---



- Muestra los recursos con que cuenta la organización, lo que debe a sus acreedores y el capital aportado por los dueños.
- Es una información útil para tomar decisiones sobre la inversión y el financiamiento.

Fuente: Gerardo Guajardo. “Contabilidad Financiera”

# Balance General

---



**Activo**  
Bienes y  
derechos de  
la  
organización  
(cosas que  
tiene)



**Pasivo**  
**Dinero ajeno**  
Cantidad que se  
debe o  
derechos de  
acreedores  
sobre los  
activos

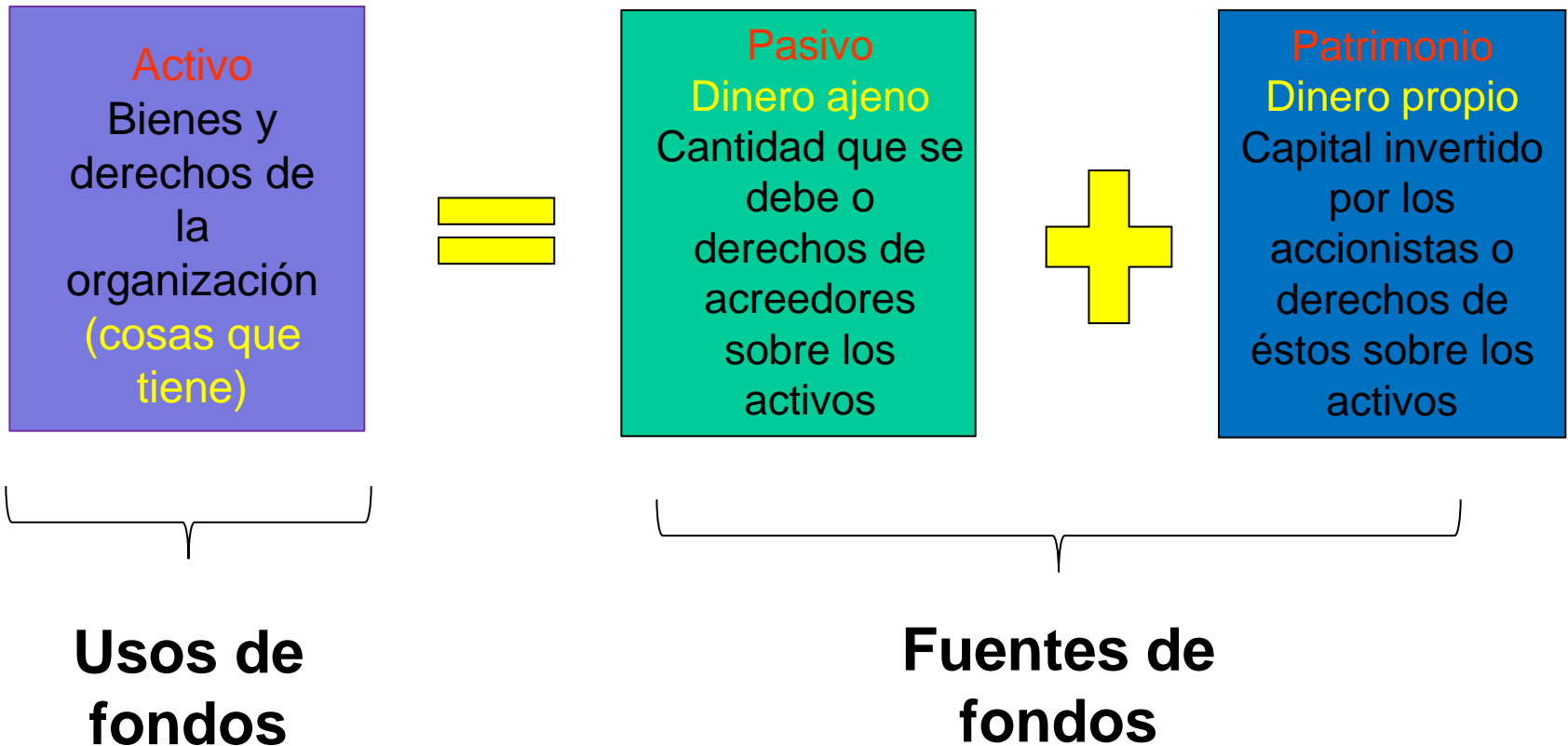


**Patrimonio**  
**Dinero propio**  
Capital invertido  
por los  
accionistas o  
derechos de  
éstos sobre los  
activos

**Inversión = Financiamiento**

# Balance General

---



# Balance General

---

## Activo

### Activo Circulante:

Efectivo  
Inversiones financieras  
Inventarios  
Cuentas por cobrar

Duración: hasta 1 año.

### Activos Fijos:

Maquinaria y equipos de  
operación  
Mobiliario y equipo de  
oficina  
Terrenos  
Bienes

Duración: más de 1 año.

### Activos Intangibles:

Marcas

# Balance General

---

## Pasivo y Patrimonio

### **Pasivos Circulantes:**

Cuentas por pagar  
Préstamos a menos de un año

### **Pasivos a largo plazo:**

Préstamos a más de un año  
Prestaciones sociales

### **Patrimonio:**

Capital pagado  
Superávit años anteriores  
Resultados del año

Recursos ajenos

Recursos propios

# Balance General – Estructura de Capital

---

- La estructura de capital debe dar cabida a los fundadores (conviene que sean pocos) y a miembros del equipo que garantizarán el éxito de la empresa.
- No vender anticipadamente. Esto aplica a inversionistas institucionales y financiamiento de familiares y amigos.

# Balance General

---

Al analizar un balance se deben considerar los siguientes factores:

## 1) Liquidez:

¿Con qué rapidez se convierten los activos en efectivo?

## 1) Relación deuda – capital:

- a. Preferencia del acreedor sobre los activos
- b. Riesgo y rendimiento del accionista

## 1) Valor Vs. Costo:

- a. Valoración al costo
- b. El menor entre el valor de mercado y el costo



# Estado de Resultados

---



Tiene como propósito mostrar las operaciones normales efectuadas por la organización en un período de tiempo determinado: un año, 6 meses, etc.

# Estado de Resultados

---



- Presenta los ganancias o pérdidas que se generaron en un período de tiempo.
- Muestra los logros alcanzados con el desarrollo del objeto social.
- **Revela la capacidad de generar ingresos** con las operaciones ordinarias y extraordinarias.

# Estado de Resultados

---



## **Partes fundamentales:**

1. Período al que hace referencia
2. Ganancia o pérdida en operaciones normales.
3. Ganancia o pérdida por otros conceptos.

# Estado de Resultados

---

## Ingresos

- + Ventas
  - Costo de ventas
  - Costos operativos
- 

## Utilidad o margen bruto

- Gastos de administración
  - Gastos de ventas
- 

## Utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA)

- + Ingresos (gastos) financieros
  - Gastos por depreciación
  - Gastos por amortización
  - Impuestos
- 

**Ganancia o pérdida** → Disponible para reinvertir en la organización

---

# Relación entre el BG y el Estado de Resultados



Fuente: Gerardo Guajardo. "Contabilidad Financiera"

# Análisis Financiero

---

## 1) Análisis Histórico Comparativo:

1.1 Explicación de cambios

1.2 Determinación de tendencias:

a) Entre los rubros de los estados financieros

b) Del proceso económico y financiero de la empresa

2) Necesidad de organizar los datos en estados financieros pro-forma.

3) Análisis Vertical o análisis financiero porcentual

4) Análisis por indicadores o índices:

4.1 Índices de Rentabilidad

4.2 Índices de Eficiencia

4.3 Índices de Liquidez

4.4 Índices de Solvencia

5) Comparación con estados financieros de empresas similares

# Análisis Financiero

---

## 1) Análisis Histórico Comparativo:

1.1 Explicación de cambios

1.2

En cifras absolutas

En términos relativos

En términos de cifras de un año base dado

En el caso de estado de resultados:

en términos acumulados.

2) Necesidad de  
forma.

3) Análisis V

4) Análisis por indicadores o índices.

4.1 Índices de Rentabilidad

4.2 Índices de Eficiencia

4.3 Índices de Liquidez

4.4 Índices de Solvencia

5) Comparación con estados financieros de empresas similares

# Análisis Financiero

---

## 1) Análisis Histórico Comparativo:

1.1 Explicación de cambios

1.2 Determinación de tendencias:

a) Entre los rubros de los estados financieros

b) Del proceso económico y financiero de la empresa

2) Necesidad de organizar los datos en estados financieros pro-forma.

3) Análisis Vertical o análisis financiero porcentual

En términos absolutos

En términos relativos

Balance General: como % del activo

Estado de Resultados: como % de ventas

s similares



# Análisis Financiero

---

Índices de Rentabilidad:

Rentabilidad sobre activo (ROA)

Rentabilidad sobre Patrimonio (ROE)

Rentabilidad sobre la inversión

Margen operacional =  $\text{EBITDA} / \text{Ventas}$

Margen de beneficios =  $\text{Utilidad neta} / \text{ventas netas}$

# Análisis Financiero

---

## Índices de Eficiencia:

Rotación de activos = ventas netas / activo promedio

Rotación de cuentas por cobrar = cuentas por cobrar / ventas a crédito

Rotación de inventarios = costo de ventas / inventarios

Incobrables a cuentas por cobrar

## Índices de Liquidez:

Razón corriente = activos circulantes / pasivos circulantes

Prueba del ácido = activos líquidos / pasivos circulantes

Capital de trabajo

Ventas a capital de trabajo

# Análisis Financiero

---

Índices de Solvencia:

Endeudamiento = pasivo total / patrimonio

Razón de deuda = pasivo total / activo total

Cobertura de intereses = utilidad antes de intereses e impuestos / gastos por intereses

Deuda a largo plazo a patrimonio

# Punto de Equilibrio

---

**Punto de equilibrio** es el número de unidades vendidas que iguala los ingresos totales de los costos totales. No se gana ni se pierde dinero



**Cuando se vende sólo un producto:**

Punto de Equilibrio (unidades) =  $\text{costo fijo} / (\text{precio de venta por unidad} - \text{costo variable por unidad})$

Costos fijos: alquileres, seguros, etc.

Costos variables: materia prima e insumos usados en la producción de una unidad

# Punto de Equilibrio

---



Cuando se vende más de un producto:

P.E.: Son las ventas que cubren los márgenes y costos fijos

Punto de equilibrio (en términos de ventas) =  $\text{costos fijos} / \text{margen bruto}$

Margen bruto =  $(\text{precio} - \text{costo}) / \text{precio}$

# Empresa ER – Balance General

---

Al 31 de diciembre de los años que se indican

Cifras en Bs.

	Períodos proyectados		
	Año 1	Año 2	Año 3
<b>ACTIVO</b>			
Efectivo en caja	534.946.852	426.677.594	287.394.569
Efectivo en Bancos	445.789.044	352.202.959	431.091.853
Depósitos a plazo fijo en bancos	267.473.426	193.944.361	143.697.284
Cuentas por cobrar alquileres de equipos	713.262.470	698.199.699	610.713.458
Cuentas por cobrar servicios de taller	490.367.948	543.044.210	548.474.653
Edificio sede y otros inmuebles	2.273.524.123	2.017.021.353	2.083.610.623
Maquinarias servicio de taller	1.604.840.557	1.473.977.143	1.508.821.485
Maquinarias para alquilar	1.515.682.749	1.318.821.654	1.293.275.559
Otros activos	1.069.893.705	733.885.461	277.784.732
<b>Total Activo</b>	<b>8.915.780.874</b>	<b>7.757.774.434</b>	<b>7.184.864.216</b>
<b>PASIVO</b>			
Deuda bancaria de Corto plazo	445.789.044	383.234.057	290.987.001
Deuda bancaria de largo plazo	338.799.673	280.055.657	204.768.630
Cuentas por pagar a proveedores - repuestos	445.789.044	368.494.286	269.432.408
Otras cuentas por pagar	320.968.111	265.315.886	193.991.334
Otros pasivos	231.810.303	176.877.257	118.550.260
<b>Total pasivo</b>	<b>1.783.156.175</b>	<b>1.473.977.143</b>	<b>1.077.729.632</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital pagado	5.000.000.000	5.000.000.000	5.000.000.000
Reservas	2.132.624.699	1.283.797.292	1.107.134.584
<b>Total patrimonio</b>	<b>7.132.624.699</b>	<b>6.283.797.292</b>	<b>6.107.134.584</b>
<b>Total pasivo + patrimonio</b>	<b>8.915.780.874</b>	<b>7.757.774.434</b>	<b>7.184.864.216</b>

# Empresa ER – Estado de Resultados Proyecto

**Años terminados el 31 de diciembre de**  
**Cifras en Bs.**

	<b>Año 1</b>	<b>Año 2</b>	<b>Año 3</b>	<b>Año 4</b>	<b>Año 5</b>	<b>Año 6</b>
<b>INGRESOS</b>						
ALQ. DE MOTORES XXX	758.630.731	1.802.652.427	5.163.936.024	5.272.378.679,99	5.377.826.253,59	5.485.382.778,67
PERFORACION RRR	1.528.398.826	3.019.595.747	3.232.874.682	3.300.765.050,32	3.366.780.351,33	3.434.115.958,36
SISTEMA DE NAVEGACION	403.627.047	275.147.801	2.367.200.956	2.416.912.176,08	2.465.250.419,60	2.514.555.427,99
ALQ. DE MARTILLO XXX	174.796.335	470.149.478	2.018.252.019	2.060.635.310,89	2.101.848.017,11	2.143.884.977,45
ALQ. DE ESTABILIZADORES OP	149.897.688	235.924.667	1.275.957.169	1.302.752.269,04	1.328.807.314,42	1.355.383.460,71
PERSONAL PEFORACION DIR.	210.431.591	154.349.104	1.283.915.090	1.399.467.448,10	1.511.424.843,95	1.624.781.707,24
OTROS INGRESOS	1.915.196.916	2.983.168.892	4.935.177.783	5.231.288.449,45	5.510.290.500,09	5.785.805.025,09
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>5.140.979.134</b>	<b>8.940.988.115</b>	<b>20.277.313.721</b>	<b>20.984.199.383,87</b>	<b>21.662.227.700,08</b>	<b>22.343.909.335,50</b>
<b>EGRESOS</b>						
PROVEEDORES	411.443.419	1.249.688.705	1.298.095.933	1.427.905.526	1.599.254.189	1.759.179.608
GASTOS DE TALLER	11.875.820	278.561.650	549.806.588	648.771.774	752.575.258	865.461.546
IMPUESTOS MUNICIPALES	154.229.374	183.020.233	1.021.546.577	1.049.209.969	1.083.111.385	1.117.195.467
DEPREC. /EQUIP. POZOS	46.144.296	525.292.864	1.009.168.532	1.009.168.532	1.009.168.532	1.009.168.532
RELACIONES PUBLICAS	202.863.089	133.200.331	134.935.617	122.791.411	112.968.098	104.495.491
BONOS	77.279.994	71.905.035	260.953.846	237.468.000	218.470.560	202.085.268
GASTOS DE VEHICULO	1.249.874	14.223.261	271.691.371	308.369.706	349.999.616	397.249.565
SUMINST.Y REPARAC. DE MOTORES	6.243.840	176.945.000	210.411.666	238.817.241	271.057.569	307.650.340
ALQ. DE SSS	20.160.000	116.745.000	271.741.725	308.426.858	350.064.484	397.323.189
ALQ.ESTAB.HHH	10.092.480	132.948.650	230.890.211	262.060.389	297.438.541	337.592.745
OTROS EGRESOS	1.654.324.170	2.930.077.675	3.411.313.014	3.871.840.270	4.394.538.707	4.987.801.432
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>2.585.813.875</b>	<b>5.679.659.755</b>	<b>8.439.664.869</b>	<b>9.484.829.677</b>	<b>10.438.646.939</b>	<b>11.485.203.183</b>
<b>UTILIDAD EN OPERACIONES</b>	<b>2.555.165.259</b>	<b>3.261.328.360</b>	<b>11.837.648.852</b>	<b>11.499.369.707</b>	<b>11.223.580.761</b>	<b>10.858.706.153</b>
<b>OTROS INGRESOS Y EGRESOS</b>						
INGRESOS (GASTOS) BANCARIOS	83.932.577	163.399.824	223.203.455	223.203.455	223.203.455	223.203.455
IMPUESTO AL DEBITO BANCARIO	(11.484.046)	(18.565.721)	(5.247.458)	0	0	0
GAN/PERD CAMBIO NO REALIZADA	330.680.488	(198.136.086)	11.912.449	0	0	0
GANANCIA/PERDIDA EN CAMBIO	120.483.198	292.374.726	(754.259)	0	0	0
OTROS	(179.647.601)	79.182.125	51.645.578	9296204,099	1487392,656	223108,8984
<b>TOTAL OTROS INGRESOS Y EGRE.</b>	<b>343.964.616</b>	<b>318.254.868</b>	<b>280.759.765</b>	<b>232499659,4</b>	<b>224690848</b>	<b>223426564,2</b>
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>2.899.129.876</b>	<b>3.579.583.228</b>	<b>12.118.408.617</b>	<b>11.731.869.367</b>	<b>11.448.271.609</b>	<b>11.082.132.717</b>

# Flujo de Caja

---

Es el cuadro financiero más importante y el que debe ser preparado con mayor nivel de detalle



Este cuadro nos permite determinar si habrá dinero para los desembolsos y de donde sale ese dinero

Aquí se muestra cuando el dinero ENTRA y SALE de las cuentas de la empresa



# Flujo de Caja

---

Es el cuadro financiero más importante y el que debe ser preparado con mayor nivel de detalle



No muestra cuando se emiten facturas a nuestros clientes o se reciben avisos de cobro de nuestros proveedores

# Flujo de Caja

---

## Saldo al inicio del período

### Ingresos

Ingresos por ventas  
Cuentas por cobrar  
Otros ingresos

---

### Total ingresos

### Desembolsos

Compra de insumos  
Pago de sueldos  
Alquiler, etc.

---

### Total desembolsos

### Inversión

Compra o venta de activos (máquinas, computadoras, etc.)

---

## Saldo al final del período

### Financiamiento

## Saldo después de financiamiento

---

**Cash Burn Rate**



# Cash Burn Rate

---

- Ritmo al cual una empresa consume dinero para financiar sus operaciones.
- Es una medida de cuan rápido una empresa consume su capital social.
- Es una medida de sostenibilidad
- Las empresas nuevas gastan caja antes de ser rentables
- Promedio de los desembolsos mensuales
- ¿Sabes que día se queda la empresa sin efectivo para financiar sus operaciones? - **Cash zero date**

# Flujo de Caja

---

## Saldo al inicio del período

### Ingresos

Ingresos por ventas  
Cuentas por cobrar  
Otros ingresos

---

### Total ingresos

### Desembolsos

Compra de insumos  
Pago de sueldos  
Alquiler, etc.

---

### Total desembolsos

### Inversión

Compra o venta de activos (máquinas, computadoras, etc.)

---

## Saldo al final del período

### Financiamiento

### Saldo después de financiamiento

---

**Recomendación:  
Prepara y revisa  
tu flujo de caja  
todas las  
semanas**

# Fuentes de Financiamiento

---

- Financiamiento propio + familiares + amigos
- Financiamiento de proveedores
- ~~Capital de riesgo~~
- Alcaldías
- Ministerio del Poder Popular para las Industrias
- Ministerio del Poder Popular para la Mujer y la Igualdad de Géneros
- Ministerio del Poder Popular para las Finanzas - Banco del Pueblo Soberano
- Financiamiento bancario
- ~~Mercado de capitales~~
- Otros en Venezuela: Banauge, Concursos
- Otros fuera de Venezuela
- Financiación colectiva - *Crowdfunding*



Pregúntese con frecuencia:

**¿Contribuyen las finanzas a crear ventajas competitivas para mi empresa?**

¿Son un peso en el ala?

Tome medidas al respecto